

講義名	経営戦略論A			授業形態	
担当教員	青木 崇	開講期・曜日・時間	前期 火曜日 4 時限		
		単位数	2	履修開始年次	2 年生

### 主題と概要

経営戦略論は経営戦略論の概念、代表的なツール、フレームワークを理解し、企業の経営戦略の事例を取り上げながら学習します。新聞やテレビで報道された内容を紹介し、経営戦略に関連する知識と情報を知り、経営戦略の特徴と今日的課題について説明します。  
 英語で戦略はstrategyです。戦術はtactics（タクティクス）です。strategyの語源はラテン語のstrategos（ストラテゴス）です。strategosは軍事的指揮者という役職を意味します。  
 経営戦略の最終的には論議を達成するまでの過程というように理解すれば、そのための構想、描計、方法論が重要になってきます。サッカーのリーグ、プロ野球でもクラブは優勝するという目的があり、そのためにはどうやってシナジーをうまく創っていくかが監督の手腕になります。このように考えますと経営戦略は企業の基本方針、事業の方向性、経営計画などに関係し、経営環境を取り巻く企業の経営にインパクトを与えるということがわかります。

### 到達目標

1. 経営戦略論に関する基礎的な知識を説明することができるようになる。
2. 企業の経営戦略について情報収集して分析することができるようになる。
3. 企業の経営戦略の課題について情報収集して考察することができるようになる。

### 提出課題

授業中、授業の復習、学習理解度を確認するので確認テストを何回か実施します。  
 授業中、レポート課題を課します。

### 課題（レポートや小テスト等）に対するフィードバックの方法

確認テストの解説は授業中に行います。  
 レポート課題は授業中に講評します。  
 質問があれば個別に学生にメールで回答します。

### 評価の基準

確認テスト20%、レポート課題30%、定期試験50%で評価します。  
 確認テストは授業内容を復習しているかどうかを評価します。  
 レポート課題は提出について情報収集して考察しているかどうかを評価します。  
 自身の見解、引用の出所、参考文献の明記が必要です。  
 到達目標を達成しているかどうかを見て評価します。

### 履修にあたっての注意・助言他

学ぶ姿勢で受講してください。  
 教員には聞こえないからといって私語をしないでください。  
 スマートフォンで遊ぶことがないようにしてください。  
 特別な事情を除いてイヤホンは外して受講してください。  
 画面で写真撮影、録画、録音をしないでください。  
 日頃から新聞やニュースを見て問題意識をもつようにしてください。

### 教科書

.使用しない。				
---------	--	--	--	--

### 参考図書

. 『新版』グロービスMBA経営戦略。』	グロービス経営大学院編著	ダイヤモンド社	3410	9784478066027
. 『MBAの経営戦略が10時間でざっと学べる。』	菅野 寛	KAOKUWA	1760	9784046047502
. 『ビジネスの名著を読む（戦略・マーケティング編）』	日本経済新聞社	日本経済新聞出版	2640	9784296113255

### その他

講義形式としてパワーポイントを使って説明します。  
 パワーポイントの授業資料はキャンパスシステムに配信する予定です。  
 振り返りシートは授業内容の理解度を確保するので毎回提出してください。

### 授業計画

- 第1回 オイダクスと経営戦略の基本について  
 【予習】シラバス、講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第2回 オートの事例から学ぶ経営戦略  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第3回 ニューロの経営戦略  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第4回 しまむらの経営戦略  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第5回 小料理屋の経営戦略  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第6回 08ハウスの経営戦略  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第7回 10の買取と成長戦略  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第8回 経営戦略論のツール、フレームワーク  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第9回 ケーススタディ（010号巻）  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第10回 ケーススタディ  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第11回 ケーススタディ  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第12回 ケーススタディ  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第13回 ケーススタディ  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第14回 ケーススタディ  
 【予習】講義資料を通読し、全体像を押さえる（120分程度）  
 【復習】わからなかった箇所や理解を深めたい箇所について書籍などで調べる（120分程度）
- 第15回 まとめ

### 授業形態（アクティブ・ラーニング）

ア：PBL（課題解決型学習）	イ：反転授業（知識習得の要素を授業外に済ませ、知識確認等の要素を教室で行う授業形態）
ウ：ディスカッション、ディベート	エ：グループワーク
オ：プレゼンテーション	カ：実習、フィールドワーク
キ：その他（A・L型であるけれども、以上の項目のいずれにも該当しない場合）	

### 卒業認定・学位授与の方針と当該授業科目の関連

経営戦略論Aは高学部のディプロマ・ポリシー（卒業認定・学位授与の方針）で示す以下の項目を目的として開講します。  
 （共通）  
 企業界の動向や問題点を理解するための基礎知識を身につけ、これをもとに、企業マネジメントに関する問題探索、課題提案ができる。

### 双方向授業の実施及びICTの活用に関する記述

全体または個別に連絡を行う際はマイクロソフト・チームズのチャットを活用することがあります。

### 実務経験の有無及び活用

実務経験なし。

### 備考