

指導教員名	長坂泰之
-------	------

活動区分	高品質型	連携先	空き家オーナー
	地域活性化型		
	高票活性化型		

# ～ カフェ空間への出店体験による地域への貢献を通じた社会人基礎力養成 (平野商店街KIKKAKE) ～

## 活動の様子



パンケーキチーム「BW(ベストウイッシュ)」  
自慢の星のパンケーキ



開店前の集合写真。  
6時間にわたる営業がスタート



チーム「チャンキー」はチャンクッキーで  
勝負！！

## 企画・活動概要

本活動は、平野商店街のシェアキッチンを活用し、学生が主体となって飲食店を企画・運営した実践型プロジェクトであった。各チームはコンセプト設計、商品開発、価格設定、販売促進、当日の接客・販売までを一貫して担い、実際の売上と利益の創出を目指した。イートインとテイクアウトを組み合わせたカフェ形態で出店し、地域住民や来街者を対象に営業を行いながら、商店街の賑わい創出にも寄与する取り組みである。



パンケーキ作りに奮闘するゼミ生。おいしいと言ってもらえたときは本当に嬉しい。

## 経緯・背景・目的

本活動は、商店街における空き店舗の増加や来街者減少といった地域課題を背景として実施したもの。学生が同地区に整備された空き店舗を賃借し、カフェ空間への出店体験を通じて飲食店経営の実践を通じて、その楽しさと難しさを体感し、社会人基礎力を養成するとともに、平野地区にない新たな価値を見出すことで、地域貢献を果たそうとする取り組みである。学生が現場での経営体験を通じて学ぶ機会を創出し、講義では得られない実践的な知識と能力の習得を目指す。



地域にない魅力・価値を創出することを通じて、  
地域の新たな可能性を探る役割も持つ。

## 取り組む課題

神戸市兵庫区平野地区は過去は市電の終点として栄えた地域であるが、現在は高齢化の進展などにより空き店舗が目立っている。本プロジェクトは、学生が同地区に整備された空き店舗を賃借し、地域の不足する機能(地域にない商品)を創造し、地域に貢献しようとするものである。また、ゼミ生には、出店体験を通じて、不足している、自らビジネスを創造する経営力、自らの時間をコントロールできるセルフマネジメント能力を身につけることも企図した。



決して人通りが多い商店街ではないが、ひとりひとりに丁寧にお声かけ。

## 本学(学生)の役割

学生は、事業計画の立案から当日の店舗運営に至るまで、すべてのプロセスを主体的に担った。具体的には、コンセプト設計、メニュー開発、原価計算、価格設定、販促活動、仕込み、調理、接客、販売などを役割分担しながら遂行した。リーダーを中心にチームで意思決定を行い、状況に応じて柔軟に役割を補充し合うなど、協働による運営体制を構築しながら実践に取り組んでいた。



喜んでいただけるという商売の喜び、  
儲けることの難しさを実践で学んだことを  
理解する一日でした。

## 活動結果・成果・学生が成長した点・学生が身につけた能力

本活動では、実際に売上と利益を創出し、時給換算で最低賃金を上回る成果を達成したチームがあった点が特に大きな成果であった。目標に達しなかったチームも、活動を通じて、顧客視点に立った商品設計や接客の重要性、数値目標に基づく販売管理の必要性を実感する学びが得られた。また、チームでの役割分担や情報共有の難しさと重要性を経験し、主体性や協働力の向上につながるなど、実践的な成長が確認された。



ゼミ生にとっては「ひとりではできないことが  
みんなの力を合わせれば可能となる」ことなど  
気づきの多い一日となった。

## 指導教員および関係者の紹介

### <指導教員>



商学部  
マーケティング学科  
教授  
長坂泰之(ナガサカ Yasuyuki)  
＜専門・担当科目等＞  
流通政策、教養特講Ⅰ(流通)、  
中小企業経営論、ベンチャービジネス  
論、研究演習 他

長坂ゼミは一言で言うと、「地域をつくり、ヒトとコトと場所を育てる実践型マネジメントゼミ」です。ソフトのまちづくり系のゼミです！！  
2年生後期から始まるゼミではカフェ経営に挑戦します。利益を出せるビジネスプランを計画し、目標達成に向けて活動します。このカフェ経営を通じて経営の楽しさや難しさを体感します。

### <関係者・企業等>

株式会社スクリーフ  
代表取締役  
光山和弥(ミツヤマ カズヤ)

神戸・平野商店街の複合施設「KIKKAKE PLACE」運営。創業1866年の石材業。国内最大級6万人超の空き家活用コミュニティ「空き家の会」代表。「KIKKAKE PLACE」は、人々の「キックケ」がまちを活性化させる起業体験場の位置づけ。シェアキッチンを一日単位で解放し、飲食営業で起業・創業、体験をしたい方々をサポートしている。