

講義名	19- 人的資源管理論/15- ヒューマンリソース論			授業形態	
担当教員	柿沼 英樹	開講期・曜日・時限	後期 木曜日 3時限		
		単位数	2	履修開始年次	3年生

### 主題と概要

企業活動にとって重要な経営資源のひとつである人的資源（ヒューマンリソース）のマネジメントについて、その仕組みと、業務における諸問題を経営学の視点から考える。具体的には、どのような人材を従業員として採用するのか、従業員の能力をどのように育成するのか、従業員をどの職務・役職に配置するのか、従業員の貢献に対してどのように処遇するのか、といった事象に関して、理論的背景と実践上の課題を取り扱う。また、企業事例を取り上げながら、学んだことが実際にどう使われているのかについても理解を深める。

### 到達目標

- (1) 企業における人的資源の管理について、その全体像を説明できるようになる。
- (2) 具体的な事例について、学んだ理論や知識を使って説明できるようになる。

### 提出課題

- ・毎回の授業において、その日の内容に関する小テストを実施する。
- ・授業の内容と関連つけた論述を求めるレポート課題を、2～3回程度提示する。

### 課題（レポートや小テスト等）に対するフィードバックの方法

- ・授業ごと小テストについては、授業内にて解答の提示と補足解説を行う。オンデマンド受講の場合は、提出締切後に別途、解答の提示と補足解説を行う。
- ・レポート課題については、締切後の授業にて全体向けにフィードバックを行う。

### 評価の基準

- ・授業ごと小テスト20%、レポート課題20%、定期試験60%（詳細については講義内で提示する）
- ・日本への未入国者、医師から通字を控えるよう推奨されている学生など、対面での定期試験が実施できない学生については、「授業ごと小テスト40%、レポート課題60%」で評価する予定である。
- ・6回以上の講義欠席は、自動的に「放棄」として評価を確定する。小テスト課題への回答提出をもって出席とみなすので、提出漏れがないよう注意すること。（ 登字停止や欠席に該当する場合は、別途配慮する）

### 履修にあたっての注意・助言他

- ・経営管理論A・Bや経営組織論A・Bを受講済み、もしくは同時に受講していること、より理解が深まる。ただし、これら科目を履修していなくても支障はない。
- ・日本への未入国者、医師から通字を控えるよう推奨されている学生など、対面での定期試験が実施できない学生については、「授業ごと小テスト40%、レポート課題60%」で評価する予定である。
- ・他の受講生の退席となる行為（私語、飲食、講義中の無断での入退出、ゲーム・動画の視聴など）は厳禁とし、違反者は退席に対応する。場合によっては退席を命じることもある。
- ・オンデマンドでの受講となる場合は、Microsoft Teams を利用する予定である。詳細は、別途案内する。

### 教科書

.1からの人的資源管理.	西村孝史・島貫智行・西岡由美	碩学舎	2640	9784502407017
--------------	----------------	-----	------	---------------

### 参考図書

.経験から学ぶ人的資源管理 新版.	上林憲雄・厨子直之・森田雅也	有斐閣	3080	9784641184398
.新装版 マネジメント・テキスト 人事管理入門.	今野浩一郎・佐藤博樹	日本経済新聞出版	3300	9784532135287

### その他

< 講義資料 >  
 授業ごとに RYUKA Portal にアップロードするので、自分で確認すること。

### 授業計画

- 第1回 人的資源管理論で学ぶこと：この授業の進め方、人的資源管理論の全体像
- 第2回 組織と個人の関係：組織構造、モチベーション、リーダシップ
- 第3回 日本企業における人的資源管理の特徴：日本の雇用システム、近年の人事課題
- 第4回 社会の区分と格付：雇用形態、非正規雇用、社員格付制度
- 第5回 雇用管理：採用、組織社会化、リテンション、マネジメント
- 第6回 人事評価：評価の要素と手法、評価をめぐる現代的課題
- 第7回 人材配置：異動、昇進、昇格、出向・転籍
- 第8回 人材育成とキャリア：OJTとOff-JT、職場学習、キャリアデザイン
- 第9回 報酬管理：金銭的・非金銭的報酬、福利厚生
- 第10回 退職管理：定年制、雇用調整
- 第11回 労働時間管理：長時間労働の是正（働き方改革）、ワーク・ライフ・バランス
- 第12回 健康経営・安全衛生：メンタルヘルス、ハラスメント
- 第13回 労働関係：労働組合、団体交渉、個別労働関係
- 第14回 ダイバーシティと多様な働き方：ダイバーシティ・マネジメント、働く場所の多様化
- 第15回 国際人事：多国籍企業における人的資源管理、グローバル人材のマネジメント

### 定期試験

・原則として、自授業回の数字と、教科書の章番号を対応させて進める。一部、内容を省略したり、別の内容を追加したりするが、それらについては別途案内する。

### 授業形態（アクティブ・ラーニング）

ア：PBL（課題解決型学習）	イ：反転授業（知識習得の要素を授業外に済ませ、知識確認等の要素を教室で行う授業形態）
ウ：ディスカッション、ディベート	エ：グループワーク
オ：プレゼンテーション	カ：実習、フィールドワーク
キ：その他（A・L型であるけども、以上の項目のいずれにも該当しない場合）	

### 準備学習（予習・復習等）の具体的な内容及びそれに必要な時間

< 予習 >  
 教科書・講義資料を通読し、その授業回の主なビック、キーワードを確認しておくこと。30分程度。  
 < 復習 >  
 講義資料には概略のみを記載しているので、教科書・参考文献を参照しながら詳細を補充すること。  
 また、各種メディアでの人的資源管理に関する報道に触れ、講義で学んだことが実際の企業経営や自身の職業生活にどのように役立つのかを考えること。合わせて90分程度。  
 これらのほか、レポート課題に関連する取り組みに合わせて30時間程度を要する。

### 卒業認定・学位授与の方針と当該授業科目の関連

「企業組織における人材のマネジメントを理解するための基礎知識・経営理論の習得」と、「それら知識・理論を使った現状分析の実施」を達成するための科目である。

### 双方向授業の実施及びICTの活用に関する記述

- ・小テスト課題やレポート課題は、respon などのオンラインツールを活用して実施する。
- ・授業内での発言（またはオンラインツールへの書き込み）を求めることがある。積極的な授業参加を期待する。

### 実務経験の有無及び活用

### 備考