

講義名	リーダーシップ論			授業形態	
担当教員	内田 遼介	開講期・曜日・時間	後期 月曜日 2 時限		
		単位数	2	履修開始年次	1 年生
				ナンバリング・コード	

主題と概要
優れた業績を挙げた組織は優れたリーダーによって統率されている。この講義では優れたリーダーとはいかなる資質を持つ人物なのか、またどのように組織を統率しているのか、リーダーシップに関する心理学研究が明らかにしてきた研究成果を中心に解説する。また、組織で活動するがゆえに生じる功罪両面について社会心理学の研究成果を適宜紹介しながら解説する。いずれも、優れたリーダーを目指すうえで大切な知識であり、社会に出てからも大いに役立つものである。
到達目標
①リーダーシップに関する理論を理解し、それを他者に説明することができる。 ②組織のマネジメントに関する理論を理解し、それを他者に説明することができる。 ③実際に活躍しているリーダーについて、何が優れているのかリーダーシップに関する理論や組織のマネジメントに関する理論から説明することができる。 ④多様な人材によって構成される組織を効果的に導く方法を理解することができる。
提出課題
・講義終了後の課題の提出 ・プレゼンテーションに関連する資料の提出
課題（レポートや小テスト等）に対するフィードバックの方法
・毎週、講義内容に関する感想・質問を提出してもらう。提出された感想・質問のうち、特に全体で共有した方が望ましい内容については、復習を兼ねて翌週の冒頭5分程度を使って紹介・解説をする。 ・第14週目と第15週目に実施するプレゼンテーションについては、発表終了後に担当教員から即座にフィードバックをする。また、学生間でプレゼンテーションの出来について相互評価を実施する。学生間の相互評価については担当教員が集約したうえで各学生にフィードバックする。
評価の基準
・第14週目～第16週目に提示する課題（30%） ・第11週目の理解度確認テスト（35%） ・第14週目・第15週目のプレゼンテーション（35%）
履修にあたっての注意・助言他
・原則として毎週、課題の提出を求める。 ・第14週目と第15週目のプレゼンテーションについては、原則1名ずつの発表を予定しているが、受講者数によっては、2名1組などグループでの発表に切り替える可能性がある。 ・第14週目までに各自でプレゼンテーションを録画してオンライン上に映像ファイルをアップロードすることを求める。そのため、マイク付きのパソコン(Webカメラも付いていることが望ましい)を使用できる環境があり、かつパソコン上でOfficeソフト（特にPowerPointとWord）をある程度使いこなせるスキルを有していることを求める。ただし、このような作業環境やスキルが無い場合であっても、受講生として協力して解決できるのであれば受講可能である。 ・プレゼンテーションに係る作業を自己負担できない受講生については補講に参加することを求める。 ・基礎能力（パソコンの基礎）や情報処理入門などの講義を通じて、ある程度パソコンの基本的な操作（ファイルの保存方法など）やOfficeソフトの操作に慣れておくことが望ましい。
教科書
.使用しない。
参考図書
.社会心理学におけるリーダーシップ研究のバースペクティブⅠ. 坂田桐子・瀬上克義 ナカニシヤ出版 3300 9784779502187
.社会心理学におけるリーダーシップ研究のバースペクティブⅡ. 坂田桐子 ナカニシヤ出版 4950 9784779512155

その他
授業に関連する資料については担当教員が印刷して配布する。
授業計画
1 授業ガイダンス、イントロダクション：リーダーシップとは？ 2 リーダーシップの源泉：社会的勢力について 3 個人特性に着目したリーダーシップの理論 (1)：個人特性研究の歴史 13 プレゼンテーションに向けた準備 (2)：ビッグファイブとリーダーシップ 5 行動に着目したリーダーシップの理論 (1)：オハイオ研究、アイオワ研究、ミシガン研究 6 行動に着目したリーダーシップの理論 (2)： マネジリアルグリッド理論、PM理論、変革型リーダーシップ理論 7 状況に着目したリーダーシップの理論：状況対応理論、SL理論、パス・ゴール理論 8 リーダーシップ研究の現代的トピック (1)：破壊的リーダーシップ 9 リーダーシップ研究の現代的トピック (2)：サーバントリーダーシップ 10 組織のマネジメントに関わる理論：社会的手抜き、ブレインストーミングの有効性 11 ここまでのまとめ：理解度確認テスト 12 プレゼンテーションに向けた準備 (1)：優れたリーダーの特徴について考える 13 プレゼンテーションに向けた準備 (2)：発表スライドの作成 14 プレゼンテーション (1) 15 プレゼンテーション (2)、総括

1	提議ガイダンス、イントロダクション：リーダーシップとは？
2	リーダーシップの源泉：社会的勢力について
3	個人特性に着目したリーダーシップの理論 (1)：個人特性研究の歴史
4	個人特性に着目したリーダーシップの理論 (2)：ビッグファイブリーダーシップ
5	行動に着目したリーダーシップの理論 (1)：オハイオ研究、アイオワ研究、ミシガン研究
6	行動に着目したリーダーシップの理論 (2)：マズリアルグリッド理論、P理論、変革型リーダーシップ理論
7	状況に着目したリーダーシップの理論：状況適応理論、 Situational、パス・ゴール理論
8	リーダーシップ研究の現代的トピック (1)：破壊的リーダーシップ
9	リーダーシップ研究の現代的トピック (2)：サーバントリーダーシップ
10	組織のマネジメントに関わる理論：社会的スキル、フレンシストミングの有効性
11	組織のマネジメント：理解度確認テスト
12	プレゼンテーションに向けた準備 (1)：優れたリーダーの特徴について考える
13	プレゼンテーションに向けた準備 (2)：発表スライドの作成
14	プレゼンテーション (1)
15	プレゼンテーション (2)：総括

準備学習（予習・復習等）の具体的な内容及びそれに必要な時間
<予習> ・毎回講義終了後に、次週の予告と講義内容に関するキーワードを提示するので、各自そのキーワードを参考に関連図書などを通じて予習しておくことが求められる（2時間程度）。 <復習> ・講義終了後に講義中に学習した内容について再度確認のうえ整理しておくことが求められる。さらに、新聞記事データベースなどを使って講義内容に関連する事例を探し、リーダーシップに関する理解を深めることが望ましい（2時間程度）。
卒業認定・学位授与の方針と当該授業科目の関連
<スポーツ健康コース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、リーダーシップに関する理論を体系的に学ぶことを通じて、幅広い年齢層に対応できるコミュニケーション能力やリーダーシップ力、マネジメント力を獲得できる。そのほか、授業後半に実施するプレゼンテーション経験を通じて、プレゼンテーション能力の一端を身に着けることができる。 <スポーツマネジメントコース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、授業後半に実施するプレゼンテーションの経験を通じて、スポーツをキーワードとする関連事業分野、業種において企画運営する能力が身につくほか、分析・評価を行う能力を身に着けることができる。 <起業・事業承継コース> リーダーシップに関する心理学の理論について理解を深めるとともに、それらの知識を踏まえて他者に具体的なリーダー（企業経営者・起業家など）を示しながらプレゼンテーションする経験を通じて、企業組織の中でリーダーシップを発揮して具体的な改善方法や解決方法の提案ができる。また、組織マネジメントに関する心理学の理論や、企業組織を効果的に導く方法について理解を深めることで、企業マネジメントに係る諸問題の探索、ならびに課題提案ができる。
双方向授業の実施及びICTの活用に関する記述
・Googleフォームを使って課題の提示や理解度確認テストを行う。 ・クリックカーを使って講義中に紹介した内容について学生一人ひとりが質問や感想を求めることがある。
実務経験の有無及び活用
なし
備考
・遅刻や欠席については厳格に取り扱う。特別な事情が無い限り、出席確認終了後の入室は全て遅刻として扱う。また30分が経過してからの入室は欠席とする。 ・教室内で授業を受けていないにもかかわらず出席しているかのような偽装行為を行った場合は単位を認めないなど厳正に処分する。 ・欠席届については遅修要助.58に記載の通り対応する。必要な書類が揃っていない場合は受け取るができないので事前によく確認してから提出すること。 ・講義開始中に突如としてトラブルが発生した場合は担当教員までメールにて連絡すること。その際、学籍番号・氏名・受講している講義名・トラブルの詳細を必ず本文中に記載して連絡すること。記載がない場合は回答しないことがある。

準備学習（予習・復習等）の具体的な内容及びそれに必要な時間
<予習> ・毎回講義終了後に、次週の予告と講義内容に関するキーワードを提示するので、各自そのキーワードを参考に関連図書などを通じて予習しておくことが求められる（2時間程度）。 <復習> ・講義終了後に講義中に学習した内容について再度確認のうえ整理しておくことが求められる。さらに、新聞記事データベースなどを使って講義内容に関連する事例を探し、リーダーシップに関する理解を深めることが望ましい（2時間程度）。
卒業認定・学位授与の方針と当該授業科目の関連
<スポーツ健康コース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、リーダーシップに関する理論を体系的に学ぶことを通じて、幅広い年齢層に対応できるコミュニケーション能力やリーダーシップ力、マネジメント力を獲得できる。そのほか、授業後半に実施するプレゼンテーション経験を通じて、プレゼンテーション能力の一端を身に着けることができる。 <スポーツマネジメントコース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、授業後半に実施するプレゼンテーションの経験を通じて、スポーツをキーワードとする関連事業分野、業種において企画運営する能力が身につくほか、分析・評価を行う能力を身に着けることができる。 <起業・事業承継コース> リーダーシップに関する心理学の理論について理解を深めるとともに、それらの知識を踏まえて他者に具体的なリーダー（企業経営者・起業家など）を示しながらプレゼンテーションする経験を通じて、企業組織の中でリーダーシップを発揮して具体的な改善方法や解決方法の提案ができる。また、組織マネジメントに関する心理学の理論や、企業組織を効果的に導く方法について理解を深めることで、企業マネジメントに係る諸問題の探索、ならびに課題提案ができる。
双方向授業の実施及びICTの活用に関する記述
・Googleフォームを使って課題の提示や理解度確認テストを行う。 ・クリックカーを使って講義中に紹介した内容について学生一人ひとりが質問や感想を求めることがある。
実務経験の有無及び活用
なし
備考
・遅刻や欠席については厳格に取り扱う。特別な事情が無い限り、出席確認終了後の入室は全て遅刻として扱う。また30分が経過してからの入室は欠席とする。 ・教室内で授業を受けていないにもかかわらず出席しているかのような偽装行為を行った場合は単位を認めないなど厳正に処分する。 ・欠席届については遅修要助.58に記載の通り対応する。必要な書類が揃っていない場合は受け取るができないので事前によく確認してから提出すること。 ・講義開始中に突如としてトラブルが発生した場合は担当教員までメールにて連絡すること。その際、学籍番号・氏名・受講している講義名・トラブルの詳細を必ず本文中に記載して連絡すること。記載がない場合は回答しないことがある。

準備学習（予習・復習等）の具体的な内容及びそれに必要な時間
<予習> ・毎回講義終了後に、次週の予告と講義内容に関するキーワードを提示するので、各自そのキーワードを参考に関連図書などを通じて予習しておくことが求められる（2時間程度）。 <復習> ・講義終了後に講義中に学習した内容について再度確認のうえ整理しておくことが求められる。さらに、新聞記事データベースなどを使って講義内容に関連する事例を探し、リーダーシップに関する理解を深めることが望ましい（2時間程度）。
卒業認定・学位授与の方針と当該授業科目の関連
<スポーツ健康コース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、リーダーシップに関する理論を体系的に学ぶことを通じて、幅広い年齢層に対応できるコミュニケーション能力やリーダーシップ力、マネジメント力を獲得できる。そのほか、授業後半に実施するプレゼンテーション経験を通じて、プレゼンテーション能力の一端を身に着けることができる。 <スポーツマネジメントコース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、授業後半に実施するプレゼンテーションの経験を通じて、スポーツをキーワードとする関連事業分野、業種において企画運営する能力が身につくほか、分析・評価を行う能力を身に着けることができる。 <起業・事業承継コース> リーダーシップに関する心理学の理論について理解を深めるとともに、それらの知識を踏まえて他者に具体的なリーダー（企業経営者・起業家など）を示しながらプレゼンテーションする経験を通じて、企業組織の中でリーダーシップを発揮して具体的な改善方法や解決方法の提案ができる。また、組織マネジメントに関する心理学の理論や、企業組織を効果的に導く方法について理解を深めることで、企業マネジメントに係る諸問題の探索、ならびに課題提案ができる。
双方向授業の実施及びICTの活用に関する記述
・Googleフォームを使って課題の提示や理解度確認テストを行う。 ・クリックカーを使って講義中に紹介した内容について学生一人ひとりが質問や感想を求めることがある。
実務経験の有無及び活用
なし
備考
・遅刻や欠席については厳格に取り扱う。特別な事情が無い限り、出席確認終了後の入室は全て遅刻として扱う。また30分が経過してからの入室は欠席とする。 ・教室内で授業を受けていないにもかかわらず出席しているかのような偽装行為を行った場合は単位を認めないなど厳正に処分する。 ・欠席届については遅修要助.58に記載の通り対応する。必要な書類が揃っていない場合は受け取るができないので事前によく確認してから提出すること。 ・講義開始中に突如としてトラブルが発生した場合は担当教員までメールにて連絡すること。その際、学籍番号・氏名・受講している講義名・トラブルの詳細を必ず本文中に記載して連絡すること。記載がない場合は回答しないことがある。

準備学習（予習・復習等）の具体的な内容及びそれに必要な時間
<予習> ・毎回講義終了後に、次週の予告と講義内容に関するキーワードを提示するので、各自そのキーワードを参考に関連図書などを通じて予習しておくことが求められる（2時間程度）。 <復習> ・講義終了後に講義中に学習した内容について再度確認のうえ整理しておくことが求められる。さらに、新聞記事データベースなどを使って講義内容に関連する事例を探し、リーダーシップに関する理解を深めることが望ましい（2時間程度）。
卒業認定・学位授与の方針と当該授業科目の関連
<スポーツ健康コース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、リーダーシップに関する理論を体系的に学ぶことを通じて、幅広い年齢層に対応できるコミュニケーション能力やリーダーシップ力、マネジメント力を獲得できる。そのほか、授業後半に実施するプレゼンテーション経験を通じて、プレゼンテーション能力の一端を身に着けることができる。 <スポーツマネジメントコース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、授業後半に実施するプレゼンテーションの経験を通じて、スポーツをキーワードとする関連事業分野、業種において企画運営する能力が身につくほか、分析・評価を行う能力を身に着けることができる。 <起業・事業承継コース> リーダーシップに関する心理学の理論について理解を深めるとともに、それらの知識を踏まえて他者に具体的なリーダー（企業経営者・起業家など）を示しながらプレゼンテーションする経験を通じて、企業組織の中でリーダーシップを発揮して具体的な改善方法や解決方法の提案ができる。また、組織マネジメントに関する心理学の理論や、企業組織を効果的に導く方法について理解を深めることで、企業マネジメントに係る諸問題の探索、ならびに課題提案ができる。
双方向授業の実施及びICTの活用に関する記述
・Googleフォームを使って課題の提示や理解度確認テストを行う。 ・クリックカーを使って講義中に紹介した内容について学生一人ひとりが質問や感想を求めることがある。
実務経験の有無及び活用
なし
備考
・遅刻や欠席については厳格に取り扱う。特別な事情が無い限り、出席確認終了後の入室は全て遅刻として扱う。また30分が経過してからの入室は欠席とする。 ・教室内で授業を受けていないにもかかわらず出席しているかのような偽装行為を行った場合は単位を認めないなど厳正に処分する。 ・欠席届については遅修要助.58に記載の通り対応する。必要な書類が揃っていない場合は受け取るができないので事前によく確認してから提出すること。 ・講義開始中に突如としてトラブルが発生した場合は担当教員までメールにて連絡すること。その際、学籍番号・氏名・受講している講義名・トラブルの詳細を必ず本文中に記載して連絡すること。記載がない場合は回答しないことがある。

準備学習（予習・復習等）の具体的な内容及びそれに必要な時間
<予習> ・毎回講義終了後に、次週の予告と講義内容に関するキーワードを提示するので、各自そのキーワードを参考に関連図書などを通じて予習しておくことが求められる（2時間程度）。 <復習> ・講義終了後に講義中に学習した内容について再度確認のうえ整理しておくことが求められる。さらに、新聞記事データベースなどを使って講義内容に関連する事例を探し、リーダーシップに関する理解を深めることが望ましい（2時間程度）。
卒業認定・学位授与の方針と当該授業科目の関連
<スポーツ健康コース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、リーダーシップに関する理論を体系的に学ぶことを通じて、幅広い年齢層に対応できるコミュニケーション能力やリーダーシップ力、マネジメント力を獲得できる。そのほか、授業後半に実施するプレゼンテーション経験を通じて、プレゼンテーション能力の一端を身に着けることができる。 <スポーツマネジメントコース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、授業後半に実施するプレゼンテーションの経験を通じて、スポーツをキーワードとする関連事業分野、業種において企画運営する能力が身につくほか、分析・評価を行う能力を身に着けることができる。 <起業・事業承継コース> リーダーシップに関する心理学の理論について理解を深めるとともに、それらの知識を踏まえて他者に具体的なリーダー（企業経営者・起業家など）を示しながらプレゼンテーションする経験を通じて、企業組織の中でリーダーシップを発揮して具体的な改善方法や解決方法の提案ができる。また、組織マネジメントに関する心理学の理論や、企業組織を効果的に導く方法について理解を深めることで、企業マネジメントに係る諸問題の探索、ならびに課題提案ができる。
双方向授業の実施及びICTの活用に関する記述
・Googleフォームを使って課題の提示や理解度確認テストを行う。 ・クリックカーを使って講義中に紹介した内容について学生一人ひとりが質問や感想を求めることがある。
実務経験の有無及び活用
なし
備考
・遅刻や欠席については厳格に取り扱う。特別な事情が無い限り、出席確認終了後の入室は全て遅刻として扱う。また30分が経過してからの入室は欠席とする。 ・教室内で授業を受けていないにもかかわらず出席しているかのような偽装行為を行った場合は単位を認めないなど厳正に処分する。 ・欠席届については遅修要助.58に記載の通り対応する。必要な書類が揃っていない場合は受け取るができないので事前によく確認してから提出すること。 ・講義開始中に突如としてトラブルが発生した場合は担当教員までメールにて連絡すること。その際、学籍番号・氏名・受講している講義名・トラブルの詳細を必ず本文中に記載して連絡すること。記載がない場合は回答しないことがある。

準備学習（予習・復習等）の具体的な内容及びそれに必要な時間
<予習> ・毎回講義終了後に、次週の予告と講義内容に関するキーワードを提示するので、各自そのキーワードを参考に関連図書などを通じて予習しておくことが求められる（2時間程度）。 <復習> ・講義終了後に講義中に学習した内容について再度確認のうえ整理しておくことが求められる。さらに、新聞記事データベースなどを使って講義内容に関連する事例を探し、リーダーシップに関する理解を深めることが望ましい（2時間程度）。
卒業認定・学位授与の方針と当該授業科目の関連
<スポーツ健康コース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、リーダーシップに関する理論を体系的に学ぶことを通じて、幅広い年齢層に対応できるコミュニケーション能力やリーダーシップ力、マネジメント力を獲得できる。そのほか、授業後半に実施するプレゼンテーション経験を通じて、プレゼンテーション能力の一端を身に着けることができる。 <スポーツマネジメントコース> リーダーシップや組織のマネジメントに関する諸理論を理解するだけでなく、実際に多様な人材で構成される組織を効果的に導く方法を理解しておくことは、健康関連産業やスポーツ関連産業で就業する際に有用な知識となる。また、授業後半に実施するプレゼンテーションの経験を通じて、スポーツをキーワードとする関連事業分野、業種において企画運営する能力が身につくほか、分析・評価を行う能力を身に着けることができる。 <起業・事業承継コース> リーダーシップに関する心理学の理論について理解を深めるとともに、それらの知識を踏まえて他者に具体的なリーダー（企業経営者・起業家など）を示しながらプレゼンテーションする経験を通じて、企業組織の中でリーダーシップを発揮して具体的な改善方法や解決方法の提案ができる。また、組織マネジメントに関する心理学の理論や、企業組織を効果的に導く方法について理解を深めることで、企業マネジメントに係る諸問題の探索、ならびに課題提案ができる。
双方向授業の実施及びICTの活用に関する記述
・Googleフォームを使って課題の提示や理解度確認テストを行う。 ・クリックカーを使って講義中に紹介した内容について学生一人ひとりが質問や感想を求めることがある。
実務経験の有無及び活用
なし
備考
・遅刻や欠席については厳格に取り扱う。特別な事情が無い限り、出席確認終了後の入室は全て遅刻として扱う。また30分が経過してからの入室は欠席とする。 ・教室内で授業を受けていないにもかかわらず出席しているかのような偽装行為を行った場合は単位を認めないなど厳正に処分する。 ・欠席届については遅修要助.58に記載の通り対応する。必要な書類が揃っていない場合は受け取るができないので事前によく確認してから提出すること。 ・講義開始中に突如としてトラブルが発生した場合は担当教員までメールにて連絡すること。その際、学籍番号・氏名・受講している講義名・トラブルの詳細を必ず本文中に記載して連絡すること。記載がない場合は回答しないことがある。