

講義名	スポーツ組織論			授業形態	
担当教員	与那覇 秀勲	開講期・曜日・時限	前期 月曜日 1時限		
		単位数	2	履修開始年次	2年生

### 主題と概要

スポーツ庁は、2019年スポーツ団体ガバナンスコードを公表し、スポーツ組織におけるガバナンスの確保やコンプライアンス強化の方針を示した。スポーツの普及・振興の重要な担い手となっているスポーツ組織においては、経営基盤の強靱化や組織運営の透明性の向上に邁進することが求められている。本授業では、スポーツ組織が有する経営資源（人的資源、物的資源、財務的資源）に関する基礎的な知識を学ぶとともに、組織の目標を達成するためのマネジメント方法を理解することを目的とする。また、スポーツ組織の経営戦略に関して議論およびプレゼンテーションを行うことで、スポーツ組織への理解を更に深める。

### 到達目標

本授業における到達目標は、以下のとおりである。

- 1) スポーツ組織が有する経営資源に関する基礎的な知識を習得する。
- 2) スポーツ組織の目標を達成するためのマネジメント方法を理解できるようにする。
- 3) スポーツ組織の経営戦略の立案ができるようになる。

### 提出課題

各回の授業においてミニレポートをキャンバスクロスで提出する。また、小テスト、プレゼンテーション、期末レポートを実施する。

### 課題（レポートや小テスト等）に対するフィードバックの方法

各回の授業の始めに、前回授業で提出されたキャンバスクロスの内容に関してフィードバックを行う。

### 評価の基準

プレゼン（30%）、期末レポート（20%）、小テスト（10%）、ミニレポート・受講態度（40%）

### 履修にあたっての注意・助言他

道別者は、開始後15分以内とし、静かに着席すること。講義中の質問は加減する。授業中の私語は厳禁で、使用を指示しない限り、スマホ使用を禁止とする。授業のレジュメはキャンバスクロスにアップロードするので、予習・復習に活用すること。

教科書	.使用しない。				
-----	---------	--	--	--	--

参考図書	.なし。				
------	------	--	--	--	--

その他	
-----	--

### 授業計画

1. オリエンテーション、スポーツ組織とは  
 (予習)レジュメの「スポーツ組織とは」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「スポーツ組織とは」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる(120分)。
2. スポーツ組織の経営資源  
 (予習)レジュメの「スポーツ組織の経営資源」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「スポーツ組織の経営資源」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる(120分)。
3. 親括団体と競技団体の役割  
 (予習)レジュメの「親括団体と競技団体の役割」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「親括団体と競技団体の役割」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる(120分)。
4. トップスポーツ組織  
 (予習)レジュメの「トップスポーツ組織」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「トップスポーツ組織」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる(120分)。
5. 地域スポーツ組織  
 (予習)レジュメの「地域スポーツ組織」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「地域スポーツ組織」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる(120分)。
6. 企業スポーツ組織  
 (予習)レジュメの「企業スポーツ組織」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「企業スポーツ組織」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる(120分)。
7. 行政とスポーツ組織  
 (予習)レジュメの「行政とスポーツ組織」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「行政とスポーツ組織」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる。小テストに向けて各回のレジュメでチェックした所を中心に確認しておく(120分)。
8. スポーツ組織とイノベーション、小テスト  
 (予習)レジュメの「スポーツ組織とイノベーション」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「スポーツ組織とイノベーション」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる(120分)。
9. スポーツ組織の法人化  
 (予習)レジュメの「スポーツ組織の法人化」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「スポーツ組織の法人化」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる(120分)。
10. スポーツ団体のガバナンス  
 (予習)レジュメの「スポーツ団体のガバナンス」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「スポーツ団体のガバナンス」の章で分からないところや重要なポイントをまとめる(120分)。
11. スポーツ組織の活動分析  
 (予習)レジュメの「スポーツ組織の活動分析」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「スポーツ組織の活動分析」のワークシートを完成させる(120分)。
12. スポーツ組織の財務分析  
 (予習)レジュメの「スポーツ組織の財務分析」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「スポーツ組織の財務分析」のワークシートを完成させる(120分)。
13. スポーツ組織の経営戦略の立案  
 (予習)レジュメの「スポーツ組織の経営戦略の立案」を熟読し、分からないところを確認しておく(120分)。  
 (復習)「スポーツ組織の経営戦略の立案」のワークシートを完成させる(120分)。
14. スポーツ組織の経営戦略の立案(プレゼン準備)  
 (予習)「スポーツ組織の経営戦略の立案」についてプレゼンテーションの構成を考える(120分)。  
 (復習)「スポーツ組織の経営戦略の立案」についてプレゼンテーションの資料や原稿作成等の準備を進める(120分)。
15. スポーツ組織の経営戦略の立案(プレゼンテーション)  
 (予習)「スポーツ組織の経営戦略の立案」についてプレゼンテーションの準備を進める(120分)。  
 (復習)「スポーツ組織の経営戦略の立案」について自己評価シートをもとに振り返る(120分)。

### 授業形態（アクティブ・ラーニング）

ア：PBL（課題解決型学習）	イ：反転授業（知識習得の要素を授業外に済ませ、知識確認等の要素を教室で行う授業形態）
ウ：ディスカッション、ディベート	エ：グループワーク
オ：プレゼンテーション	カ：実習、フィールドワーク
キ：その他（A-L型であるけども、以上の項目のいずれにも該当しない場合）	

### 卒業認定・学位授与の方針と当該授業科目の関連

本授業を通して、健康分野の組織論に関する基礎知識を身につけ、健康・スポーツ関連産業の理解を深めることができることから、本学科のディプロマポリシーの達成に大きく貢献できる科目である。

### 双方向授業の実施及びICTの活用に関する記述

自身の考えを整理し、アウトプットすることを促進するため、授業中の質問や解答を加点の対象とする。また、キャンバスクロスを活用し、学生の質問や疑問に対する回答を行う。

### 実務経験の有無及び活用

実務経験あり。スポーツ組織において13年間従事する中で、多様なスポーツ組織と関わってきた経験を生かして、スポーツ組織のマネジメントに関する実務や経営戦略の立案に関して事例を交えて解説する。

### 備考

備考	
----	--